



ЛЯКИН АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ

Кибернетик, эксперт по
системам управления
организаций

Образование

Ленинградский ордена Ленина
Политехнический Институт им.
М.И. Калинина (в н.в. – Санкт-
Петербургский
политехнический университет
Петра Великого (СПбПУ))

Инженер-системотехник
«Вычислительные машины,
комплексы, системы и сети», год
окончания – 1995

Сертифицированный руководитель проектов
повышенной сложности СРП-2 ПМ СТАНДАРТ.

Член методического совета и Ассессор конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе «Проектный Олимп» **Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации**

Руководил проектными офисами в структурах **Министерства экономического развития Российской Федерации и Правительства Москвы.**

Первые 20 лет – работа в сфере ИТ – «Управленческий учет коммерческих предприятий», разработка и внедрение информационных систем. Прошел весь путь от инженера поддержки и системного администратора до программиста, тим-лида, руководителя проектов до коммерческого и генерального директора ИТ-компаний.

Следующие 10 лет – работа по внедрению и **развитию проектного управления в органах государственной исполнительной власти.**

Последние 8 лет – деятельность в области менеджмента знаний, связанных с Управлением

- Выступление на конференциях, форумах и публичных мероприятиях по темам современных подходов к управлению
- Ведение мероприятий, модерация круглых столов, фасилитация стратегических сессий
- Обучение магистров в Университете управления Правительства Москвы, РАНХиГС и МГУ
- Разработка и проведение авторских тренингов и программ повышения квалификации по темам «Управление проектами, процессами и продуктами», «Гибкие инструменты управления Agile/Scrum/Kanban»

Консультации по постановке современного управления (цифровая трансформация, проектные и процессные офисы, продуктовая и Agile-трансформация) для органов исполнительной власти, бюджетных организаций и коммерческих компаний

Проведение исследований и разработок, а также лекции по темам:

- Управление большими и сверхбольшими социальными системами
- Управление будущим
- Управление по смыслам



Преподаватель магистратуры «Управление государственными программами и проектами» в Университете управления Правительства Москвы.

Автор и ведущий тренингов и программ повышения квалификации по темам «Управление проектами», «Управление сложными проектами», «Управление процессами», «Гибкие инструменты управления – Agile/Scrum/Kanban», «Гибридное управление», «Современное госуправление и цифровая трансформация» с 2016 года

Для МГУУ, РАНХиГС, Сколково, МГУ, ДВФУ, корпоративных университетов Санкт-Петербурга, Краснодарского края, Самарской области, Новосибирска и по заказу отдельных федеральных и региональных органов власти и коммерческих компаний.

Разработка и проведение бизнес-тренингов по трансформационным мероприятиям (публичные выступления, проведение переговоров и совещаний, запуск проектов, обучение взрослых).



Цикл «Управление проектами»

Базовый и Продвинутый курсы управления проектами. *Целевая аудитория* – руководители и участники проектной деятельности в органах исполнительной власти (ОИВ).

В результате прохождения курса участник:

- умеет применять основные инструменты УП сообразно фазам жизненного цикла;
- умеет заполнять основные проектные документы (паспорт/устав проекта);
- понимает, что такое «Управление проектами» – от области знаний до конкретных инструментов;
- знает о существовании основных ГОСТов и НПА по управлению проектами на государственной и муниципальной службе;
- может более компетентно принимать участие в проектной деятельности ОИВ.

Продолжительность: 24/48 часов в зависимости от объема инструментов, очно.

Практика упаковки проектов/сопровождение проектных треков. *Целевая аудитория* – руководители и участники проектной деятельности в органах исполнительной власти (ОИВ).

В результате прохождения курса участник:

- умеет применять основные инструменты УП сообразно фазам жизненного цикла;
- умеет заполнять основные проектные документы (паспорт/устав проекта);
- понимает, что такое «Управление проектами» – от области знаний до конкретных инструментов;
- знает о существовании основных ГОСТов и НПА по управлению проектами на государственной и муниципальной службе;
- может более компетентно принимать участие в проектной деятельности ОИВ.

Продолжительность: 24/48 часов в зависимости от объема инструментов, очно.

Современное государственное управление – курс делает обзор классических и новых подходы в области госуправления. Рассматриваются Процессный подход и управление проектами в простых и сложных системах; Проектный подход как основной способ для реализации стратегических и тактических целей. А также инструменты для снижения неопределенности – планирование, риск – менеджмент, гибкие подходы. Рассматриваются новые концепции, такие как «Государство как услуга», «Плоское государство» и «Алгоритмическое регулирование» – управление страной в эпоху больших данных.

«От специалиста к руководителю» - курс предназначен для развития участников программ кадрового резерва организации. Рассматривается отличие деятельности Руководителя от работы Сотрудника. Подробно разбираются техники делегирования, вопросы коммуникации и нематериальной мотивации для построения высокопроизводительных команд.

Также ведут курсы по темам **Управление на основе данных, Продуктовый подход и внутреннее предпринимательство.**

Открытый кубок Санкт-Петербурга по проектному управлению Saint-Petersburg Projects Open Cup - 22 сентября 2025 года.

- Деловые игры для государственных гражданских служащих и руководителей предприятий
- «Чемпионат по продуктам» для программы развития внутреннего предпринимательства компании ГПН-С



Методологическое и экспертное сопровождение проектной деятельности для организаций. В 2024-25 годах:

- формирование и ведение «Стратегического портфеля развития» администрация города-героя Новороссийск;
- Управленческий консалтинг по развитию внутреннего предпринимательства для ГПН-С



Разработка и ведение «проектного трека»

- «Главной Команды Новороссийска»;
- EMBA & MBA программ ПАО «Мегафон»;
- Префектуры ЮВАО Москвы;
- конкурса КНД Правительства Москвы;
- программы «Системный подход в управлении предприятием» Корпоративного университета администрации Санкт-Петербурга;
- программы «Эксперты изменений ИОГВ» Корпоративного университета администрации Санкт-Петербурга



ПЛЕНАРНАЯ ДИСКУССИЯ

Эффективное управление:
современные тенденции



В 2025 году – проведение лекции для **Международного бизнес-клуба ДИАЛОГИ** «Управляя будущим», стратсессии для **выпускников бизнес-программ Академии управления ДВФУ**. В 2024 году - проведение лекций и мастер-классов по приглашению **деловых сообществ – «Возможности»** (Московская область), **Клуб выпускников программы HLM** (Корпоративный университет администрации Санкт-Петербурга), в 2023 году - **«Деловар»** (Нижний Новгород). В 2021 году - Московская школа управления SKOLKOVO, программа повышения квалификации кадрового резерва Президента Республики Татарстан «Мастерство управления: современные тренды и вызовы-2021».

Департамент внешнеэкономических и международных связей города Москвы «Карьерная школа для молодых соотечественников-2022», проведение мастер-классов «Командообразование» и «Критическое мышление и принятие решений».

Международная научно-практическая конференция Финансового университета при Правительстве РФ «Управленческие науки в современном мире» с докладом «Некоторые парадоксы проектного управления» на секции «Теория и практика проектного управления» в качестве ключевого спикера.

МГИМО МИД Международная научно-практическая конференция «Цифровые международные отношения 2022», круглый стол «Управление Интернетом: межправительственный или мультистейкхолдерный подход», с докладом «ИНТЕРНЕТ как объект управления», Москва 2022

РАНХиГС Институт ЭМИТ, конференция «Практика цифровой трансформации» с докладом «Риски будущего», Москва 2022

МИД Международный молодежный форум «Новые реалии – новые возможности» - ведущий образовательного трека, с докладом «Тренды будущего и вызовы настоящего», Гомель 2021

Аналитический центр при Правительстве РФ, Администрация Белгородской области Межрегиональный форум 2020 «Бережливое управление 2.0: энергия действий», модератор круглого стола «Проектное управление в достижении стратегических целей развития региона и муниципалитета», Белгород 2020

1ая Международная научно-практическая конференция "Управление проектами: идеи, ценности, решения", организатор – ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», г. Санкт-Петербург, 2019 г.

4ый форум «Управление проектами», организатор компания «АНConferences», г.Москва, 2019 г.
Зимняя школа по проектному управлению, Северо-Западный институт управления РАНХиГС, г. Санкт-Петербург, 2019 г.

Конференция «PM Bridge – 2018», Санкт-Петербург, Санкт-Петербургское отделение PMI, 2018 г.
ВШЭ «HSEPMCONF'18», г. Москва, 2018 г.

3-й Форум управления проектами, г. Москва, 2018 г.
Конференция «Проектный Олимп – 2018», г. Сочи, 2018 г.
«Архитекторы России – 2018», Московская область, 2018 г.

Конференция «PM Bridge – 2017», Санкт-Петербург, Санкт-Петербургское отделение PMI, 2017 г.
Конференция «Адванта – управление проектами 2016», г. Москва, 2016 г.

2024-25 годы:

- Организатор и модератор Круглого стола «Изменения, нацеленные на развитие» для Аналитического центра при Правительстве РФ.
- Организатор и модератор стратегических сессий Комитета по транспорту Санкт-Петербурга.
- Организатор и модератор стратегических сессий для выпускников программы «Системный подход в управлении предприятием» Корпоративного университета администрации Санкт-Петербурга.



2023 год:

Модератор «Некруглый стол PROУправление: будущее, в котором хочется жить!» для Аналитического центра при Правительстве РФ.

Модератор стратегической сессии Института отраслевого менеджмента РАНХиГС.

Модератор стратегической сессии Высшей школы государственного управления РАНХиГС.

Проведение мастер-класса для сотрудников Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации на тему «Особенности модерации экспертных мероприятий»

2022 год:

Модератор команд трех регионов на образовательной программе «Экспорт регионов 2.0», проводимой «Школой Российского Экспортного Центра».

Модератор и спикер Всероссийского форума «Управление 4.0», проводившегося корпоративным университетом администрации Самарской области «Таволга» <https://xn--80aebkarteodcmjen2aek.xn--p1acf/>

Модератор и спикер VI Международного Невского Форума «Реформы в России: от Петра Великого до наших дней», секции «Будущие реформы - возможные векторы развития».

<https://svodelopius.ru/2022/06/26/nevskij-forum-lyudi-obedinyayutsya-eto-i-est-politika/>

Модератор стратегической сессии ОЭЗ «Технополис», Москва.

Модератор экспертного мероприятия «Некруглый стол «PROресурсы», проводившегося Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации. Принимали участие компании Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергопроект», ООО «Газпром проектирование», Ассоциация «СОВНЕТ», Проектная группа «Spider», Группа компаний «ПМСОФТ» и другие.

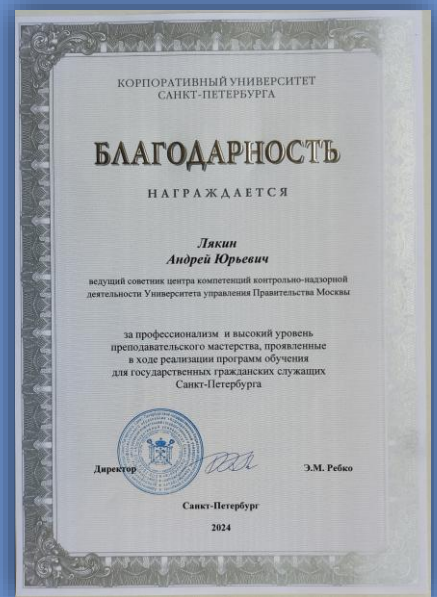
Принимал участие в стратегических сессиях Минэкономразвития РФ по подготовке национального проекта, посвященного малому и среднему предпринимательству, г. Москва, 2018 г.

Выступал в роли модератора при запуске федеральных и региональных проектов, входящих в систему Национальных проектов РФ для Министерства спорта РФ, ППК «Российский экологический оператор», Аналитического центра при Правительстве РФ, 2018 – 2020 годы

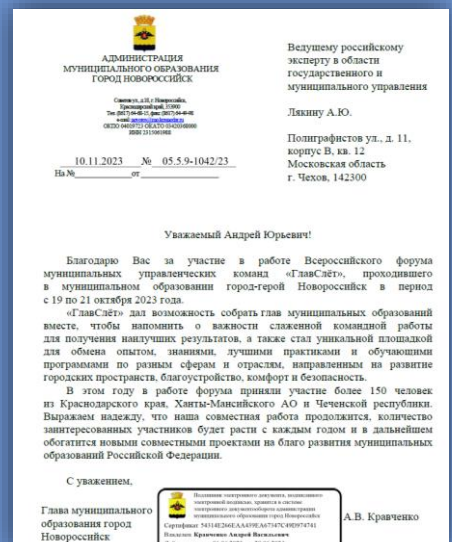
Проводил стратегические сессии для региональных органов исполнительной власти Белгородской области, Краснодарского края, Санкт-Петербурга и Правительства Москвы в 2020- 2021 годах.



- **«Проектный менеджмент»**, учебник / авторы: Полевой С.А., Аверин А.В., Астафьева О.В., Башмаков Д.В., Голембиовская Д.С., Голубев С.С., Григорьева В.В., Грузина Ю.М., Жидков В.В., Корнеева И.В., Коряков А.Г., Ксенофонтов А.А., Крюков Е.В., Лукьянова А.В., Лякин А.Ю., Мокрова Л.П., Окумбекова М.Б., Тен Ю.П., Титов С.А., Трифонов И.В., Трифонова Н.Н., Трифонов П.В., Фурта С.Д., Череповская Н.А., Юссуф А.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2024г.
- Лякин А.Ю., Кушнин Б.А., Фурта С.Д., Голембиовская Д.С., Журавлев М.А. **«Сравнение версий национального стандарта Российской Федерации «Менеджмент риска. Принципы и руководство» (ГОСТ Р ИСО 31000:2019 и ГОСТ Р ИСО 31000:2010) с учетом первоисточников»** // Научный рецензируемый журнал «Стратегические решения и риск-менеджмент Strategic Decisions and Risk Management», Т. 13, № 2/2022
- Лякин А.Ю., Долинская Е.А. **«Внедрение проектного управления в органах государственной власти»** // Сборник статей и материалов «1ой Международной научно-практической конференции "Управление проектами: идеи, ценности, решения"», 2019.
- Лякин А.Ю., Акулинина М.Н. **«Парадоксы мотивации»** // Сборник статей и материалов «1ой Международной научно-практической конференции "Управление проектами: идеи, ценности, решения"», 2019.
- Лякин А.Ю., Голембиовская Д.С. **«Модель «РАБОТА - РУКОВОДСТВО - УПРАВЛЕНИЕ»** // Сборник статей и материалов «I Международной научно-практической конференции "Управление проектами: идеи, ценности, решения"», 2019.
- Лякин А.Ю. **Особенности внедрения проектного управления в органах исполнительной власти** // Управление проектами и программами, 2017. – №4.



Благодарности - 2023







a@lyakin.ru
tg: @lyakin



Youtube



Лектор Лякин 🇷🇺 Z



@GRIBOEDOFFCHANNEL

ПОДПИСАТЬСЯ



Усложнять — просто,
упрощать — сложно

@lyakintalk



ОТКРОЙТЕ КАМЕРОЙ VK

ПОДПИСАТЬСЯ